

COMISIÓN NACIONAL DE
ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS

**PLAN DE
ACCIÓN**

PARA EL FINANCIAMIENTO ESTRATÉGICO
2016-2018

Plan de Acción para el Financiamiento Estratégico 2016-2018

Primera edición, 2016

D.R. © 2016. Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales

Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP)

Ejército Nacional No. 223, Col. Anáhuac, Del. Miguel Hidalgo.

Ciudad de México. C.P. 11320

Coordinación Institucional:

Oficina del Comisionado Nacional - CONANP.

Dirección General de Desarrollo Institucional y Promoción - CONANP.

Dirección Ejecutiva de Administración y Efectividad Institucional - CONANP.

Dirección de Evaluación y Seguimiento - CONANP.

Diseño Editorial:

Sakbe Comunicación para el Cambio Social

Alexis Bartrina Pineda/Liza Bueno Liñero

Más información:

Dirección General de Desarrollo Institucional y Promoción.

Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas.

Ejército Nacional No. 223, Col. Anáhuac, Deleg. Miguel Hidalgo.

México D.F. C.P. 11320

Teléfono: 01 (55) 54497000 ext. 17287

Correo electrónico: comunicados.dgdip@conanp.gob.mx

Agradecimientos:

Dirección General de Desarrollo Institucional y Promoción, Dirección Ejecutiva de Administración y Efectividad Institucional, Dirección de Evaluación y Seguimiento, Dirección General de Conservación para el Desarrollo y la Dirección de Cooperación Institucional de CONANP. Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza y el Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas. Proyecto GEF –Resiliencia (PNUD), Proyecto Iniciativa Financiamiento para la Biodiversidad (BIOFIN PNUD), Cooperación Alemana GIZ, Banco Alemán para el Desarrollo (KfW), The Nature Conservancy y Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD).

Impreso en papel reciclado y libre de cloro elemental.

Hecho en México

COMISIÓN NACIONAL DE
ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS



PARA EL FINANCIAMIENTO ESTRATÉGICO
2016-2018



CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO

01 CONTEXTO

Brecha Financiera de la SEMARNAT-CONANP
Hacia el cumplimiento de la meta 11 de Aichi
Retos financieros de la SEMARNAT-CONANP y su contribución a la meta de Aichi

02 PLAN DE ACCIÓN

I. Sostenibilidad Financiera
II. Efectividad Institucional
III. Economía y medios de vida
IV. Sinergias intersectoriales
Principios Transversales del PAFE 2016-2018

03 IMPLEMENTACIÓN

Iniciativas para la Implementación

REFERENCIAS

ANEXO

SOCIOS

PRESENTACIÓN

La Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) trabaja para conservar los ecosistemas más representativos de México y su biodiversidad mediante las Áreas Naturales Protegidas (ANP), conjuntando las metas de conservación con las de bienestar de los pobladores y usuarios de las mismas.

Las ANP son una de las herramientas más importantes para la conservación del capital natural¹. Por ello México, como país firmante del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB), ha adoptado el Programa de Trabajo de Áreas Protegidas (POWPA), cuyo objetivo principal es apoyar el establecimiento y consolidación de los sistemas de áreas protegidas, asegurando las condiciones que permitan su manejo efectivo y representatividad, considerando a la sostenibilidad financiera como un eje transversal.

Además, hacia el cumplimiento Plan Estratégico para la Diversidad Biológica 2011-2020 y las Metas de Aichi, en particular la Meta 11, es necesario contar con un marco institucional que permita que las ANP cuenten con recursos suficientes para su decreto y operación. Dentro de este contexto es que surge la necesidad de diseñar un documento rector que nos permita orientar el financiamiento bajo una visión común.

Por lo anterior, la CONANP en coordinación con diversas instituciones y organizaciones aliadas, presenta el Plan de Acción de Financiamiento Estratégico (PAFE) 2016-2018, el cual fue diseñado para orientar acciones concretas hacia la consolidación financiera de la institución. Más allá de ser un instrumento guía para la propia institución, este documento también es una invitación para que todos los sectores de la sociedad se apropien de él para así contribuir activamente a la preservación de la biodiversidad y los servicios ambientales que prestan nuestras ANP.

El PAFE 2016-2018 que hoy presentamos está conformado por cuatro Ejes Estratégicos (Sostenibilidad Financiera, Efectividad Institucional, Economía y Medios de Vida, y Sinergia Intersectorial). El seguimiento a cada Eje Operativo, derivados de los Ejes Estratégicos, facilitará la consecución de los objetivos establecidos en el Plan Nacional de Áreas Naturales Protegi-

¹ Sarukhán, *et al*, 2012.

das (PNANP) y la Estrategia 2040, al apoyar a las ANP a integrar la planeación financiera en sus actividades diarias para contar con la suficiencia presupuestaria oportuna y diseñar mecanismos ágiles y eficientes de financiamiento.

Este plan de acción ya se encuentra en implementación e irá evolucionando en los próximos dos años. Además, se suma al conjunto de esfuerzos que la CONANP ha realizado en esta administración hacia la consolidación institucional.

En este sentido, reconocemos que el activo más importante de la Comisión Nacional es su gente, por lo que el PAFE 2016-2018 plantea oportunidades importantes para la implementación de proyectos innovadores destinados al fortalecimiento de capacidades financieras y administrativas para el manejo efectivo de los territorios destinados a la conservación. A través de la plena instrumentación del PAFE 2016-2018, se espera que al finalizar esta administración las ANP estén fortalecidas financieramente, contribuyendo a la protección de la biodiversidad y a una mejor calidad de vida de los mexicanos.

Lic. Alejandro del Mazo Maza
Comisionado Nacional de Áreas Naturales Protegidas

ACRÓNIMOS

ANP	Áreas Naturales Protegidas
APF	Administración Pública Federal
BIOFIN	Finanzas para la Biodiversidad
CDB	Convenio sobre la Diversidad Biológica
CONAFOR	Comisión Nacional Forestal
CONANP	Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
FANP	Fondo para Áreas Naturales Protegidas
Ha	Hectáreas
INEGI	Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática
PAFE	Plan de Acción para el Financiamiento Estratégico 2016-2018
PEF	Presupuesto de Egresos de la Federación
POA	Plan Operativo Anual
SEMARNAT	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público

RESUMEN EJECUTIVO

- Los servicios medioambientales que proveen las ANP benefician a millones de mexicanos y contribuyen al desarrollo económico nacional.
- El Programa de Trabajo de Áreas Protegidas (POWPA) tiene el objetivo de apoyar el establecimiento y consolidación de los sistemas de ANP, siendo uno de los principales pilares del programa el garantizar la sostenibilidad financiera de los mismos.
- El Plan de Acción para el Financiamiento Estratégico 2016 - 2018 tiene como objetivo orientar el financiamiento bajo una visión común y asegurar que tanto la Comisión Nacional como las ANP, cuentan con recursos suficientes para su manejo efectivo.

Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) contribuyen al desarrollo del país y a mantener la calidad de vida de los mexicanos a través de una diversidad de bienes y servicios. La gran diversidad que albergan las ANP ofrecen varios beneficios, entre ellos se encuentran: las materias primas; la provisión, filtración y regulación de recursos hídricos; la protección costera y amortiguamiento ante fenómenos naturales; la oferta de sitios para el desarrollo de turismo sustentable y soluciones naturales ante la adaptación al cambio climático (Bovarnick, A., 2010), entre muchos otros.

Los beneficios provistos por las ANP van más allá de los polígonos reconocidos en los decretos y favorecen a millones de mexicanos, de manera que la derrama positiva de las ANP excede los límites de las mismas, contribuyendo al desarrollo regional. Por lo anterior, la misión de la CONANP es conservar los ecosistemas más representativos de México y su biodiversidad mediante las ANP y otras modalidades de conservación, fomentando una cultura de la conservación y el desarrollo sustentable de las comunidades asentadas en su entorno, con criterios de inclusión y equidad (PNANP, 2014-2018).

En 2004, México adopta el Programa de Trabajo de Áreas Protegidas (POWPA) Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) cuyo objetivo principal es apoyar el establecimiento y consolidación de los sistemas nacionales y regionales de las ANP asegurando su manejo efectivo y representatividad. Uno de los principales pilares del programa es garantizar la sostenibilidad financiera de los mismos.

En este sentido, y para dar cumplimiento a las obligaciones establecidas por el CDB México estableció como objetivo a largo plazo, implementar una estrategia sustentable y diversificada que apoye la gestión efectiva de la conservación, el uso sustentable y la restauración del sistema de ANP nacional. En 2008, la CONANP inició el proceso de análisis de brecha financiera de ANP dividido en cuatro fases:

1) identificación de fuentes de financiamiento; 2) definir necesidades de financiamiento (cálculo de brecha financiera);

3) evaluación y selección de opciones de financiamiento, y 4) desarrollo de estrategias y planes financieros.

Los primeros resultados, estimaban que el monto requerido para abatir la brecha financiera institucional en el periodo 2011-2026 era de MXN\$69,620 millones, es decir, MXN \$4,351.25 millones anuales. Estos números eran muy ambiciosos y difíciles de manejar como argumento tangible, por lo que se hizo una actualización de la metodología del cálculo, con el fin de robustecer el análisis.

Así, en 2015 se publicó la última actualización, utilizando una herramienta de modelaje para desarrollar diversos escenarios sobre las necesidades y gastos a futuro en las ANP, tomando como base la información de gasto de 2013. La herramienta proyecta, con base en el gasto ejercido, datos sobre los ingresos y egresos para los próximos 15 años (2014-2028). Los resultados de esta actualización muestran que de mantenerse la tendencia de crecimiento presupuestario actual, la CONANP necesitará, por lo menos MXN\$591.28 millones anuales adicionales a los asignados por el Proyecto de Egresos de la Federación para operar efectivamente a las ANP decretadas a la fecha. Considerando los nuevos retos de financiamiento que conlleva el cumplimiento de la Meta 11 de Aichi, la Comisión Nacional necesitaría por lo menos MXN\$1,060 millones anuales adicionales para operar y manejar las ANP decretadas y por decretarse.

Aunque la última actualización de la brecha financiera fue un avance significativo detonando acciones específicas para el abatimiento de la misma, aún existe la inminente necesidad por internalizar la planeación financiera en las capacidades institucionales a fin de optimizar el uso de sus recursos y movilizar fuentes adicionales. Derivado de lo anterior, la CONANP desarrolla el Plan de Acción para el Financiamiento Estratégico 2016-2018 el cual busca reorientar el financiamiento bajo una visión donde las ANP son reconocidas como una inversión para el desarrollo del país, por lo que deben contar con los recursos suficientes para su decreto y operación.

¹ Para 2020, al menos el 17 por ciento de las zonas terrestres y de aguas continentales y el 10 por ciento de las zonas marinas y costeras, especialmente aquellas de particular importancia para la diversidad biológica y los servicios de los ecosistemas, se conservan por medio de sistemas de áreas protegidas administrados de manera eficaz y equitativa, ecológicamente representativos y bien conectados y otras medidas de conservación eficaces basadas en áreas, y están integradas en los paisajes terrestres y marinos más amplios.

EXECUTIVE SUMMARY

- Ecosystem services provided by ANP benefit millions of Mexicans and contribute to national economic development
- The Programme of Work on Protected Areas (PoWPA) aims to support the establishment and consolidation of protected area systems, one of the main pillars of the program being to ensure their financial sustainability.
- The Action Plan for Strategic Financing (PAFE) 2016 - 2018 aims to guide financing under a common vision and ensure that both the National Commission and the ANP have sufficient resources for their effective management.

Natural Protected Areas (ANP) contribute to the country's development and maintain Mexicans' quality of life through a variety of ecosystem services. This great diversity offers several benefits, including: raw materials; provision, filtration, and regulation of hydrological resources; coastal protection to minimize the impacts caused by natural phenomena; potential sites to implement sustainable tourism initiatives; natural solutions against climate change (Bovar-nick, A., 2010); among many others.

The benefits provided by ANP extend beyond the polygons recognized on their decrees, favoring millions of Mexicans and having a positive spillover, thus contributing to regional development. Considering this, CONANP's mission is to conserve the most representative ecosystems and biodiversity of Mexico through ANP and other conservation modalities, fostering a culture that seeks the conservation of our natural capital to achieve sustainable development of the communities who live within ANP and their buffer areas, with criteria of inclusion and equity (PNANP, 2014-2018).

In 2004, Mexico adopted the CBD's Programme of Work on Protected Areas (PoWPA) of the Convention on Biological Diversity (CBD), which main objectives are to support the creation and consolidation of national and regional ANP systems, ensuring effective management, and representativeness. One of the main pillars of the program is to ensure the financial sustainability of protected areas.

In this sense, and in order to fulfill the obligations established by the CBD, Mexico established as a long-term objective to implement a sustainable and diversified strategy that supports the effective management of biodiversity conservation, the sustainable use, and restoration actions for the national ANP system. In 2008, CONANP began the process of analyzing the financial gap of the ANP divided into four phases: 1) identifying funding sources; 2) defining

financing needs; 3) evaluating and selecting financing options; and, 4) developing financial strategies and plans.

The first results estimated that the amount required to close the institutional financial gap for the period 2011-2026 was MXN \$69,620 million, meaning MXN \$4,351.25 million per year. These numbers were very ambitious and difficult to handle as a tangible argument for decision makers. Aiming to have a more convincing number and arguments, CONANP decided to update the financial gap methodology and strengthen the analysis.

The last update was published in 2015, using a modeling tool to develop various scenarios on future needs and expenditures in ANP, based on the budget information for 2013. This tool plans financial needs into the future, based on the data on income and expenditure for the next 15 years (2014-2028). The results show that under a business-as-usual scenario, CONANP will need at least MXN \$ 961.28 million annually additional to those allocated by the Federal Expenditure Budget to effectively operate the ANP system. Moreover, considering the new financing challenges entailed by the compliance with Aichi's Target 11, the National Commission would need at least MXN\$160 million per year to operate and manage the newly decreed ANP.

This new calculation of the financial gap was a significant breakthrough, detonating specific actions to decrease it; nonetheless, there is still an imminent need to internalize financial planning into institutional capacities to optimize the use of the federal budget and mobilize additional resources. In this context is that CONANP developed the Action Plan for Strategic Financing (PAFE) 2016-2018 which seeks to reorient financing under a vision where protected areas are recognized as an investment for the country's development, thus counting with the sufficient financial resources to decree and operate them.



01

CONTEXTO

SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE LAS ANP



Las **Áreas Naturales Protegidas de Chiapas** alimentan a los ríos **Grijalva y Usumacinta**, que aportan el **30% de agua dulce del país**.

(De la Maza *et al.*, 2011)



El sistema de ANP aportó **227 millones de pesos** al cultivo de **tomate** en 2015.

(CONANP, 2016)



La RB **Sierra La Laguna** provee agua a 3 municipios y más de **350,000 personas** en **BCS**. El valor de este beneficio es de **MXN \$111 millones de pesos**.

(Sánchez *et al.*, 2013)



Las RB **Sian Ka'an y Banco Chinchorro** sostienen la **pesca de langosta** que mantiene a más de **300 familias** y surte del **producto al sector turístico** en la región.

(Ley Cooper, 2011)



El servicio de **control de plagas** que prestan los murciélagos a diversos cultivos cercanos al **Monumento Natural Cerro de la Silla** en **diferentes cultivos** asciende a **MXN \$260 pesos por hectárea**.

(Gándara *et al.*, 2006)



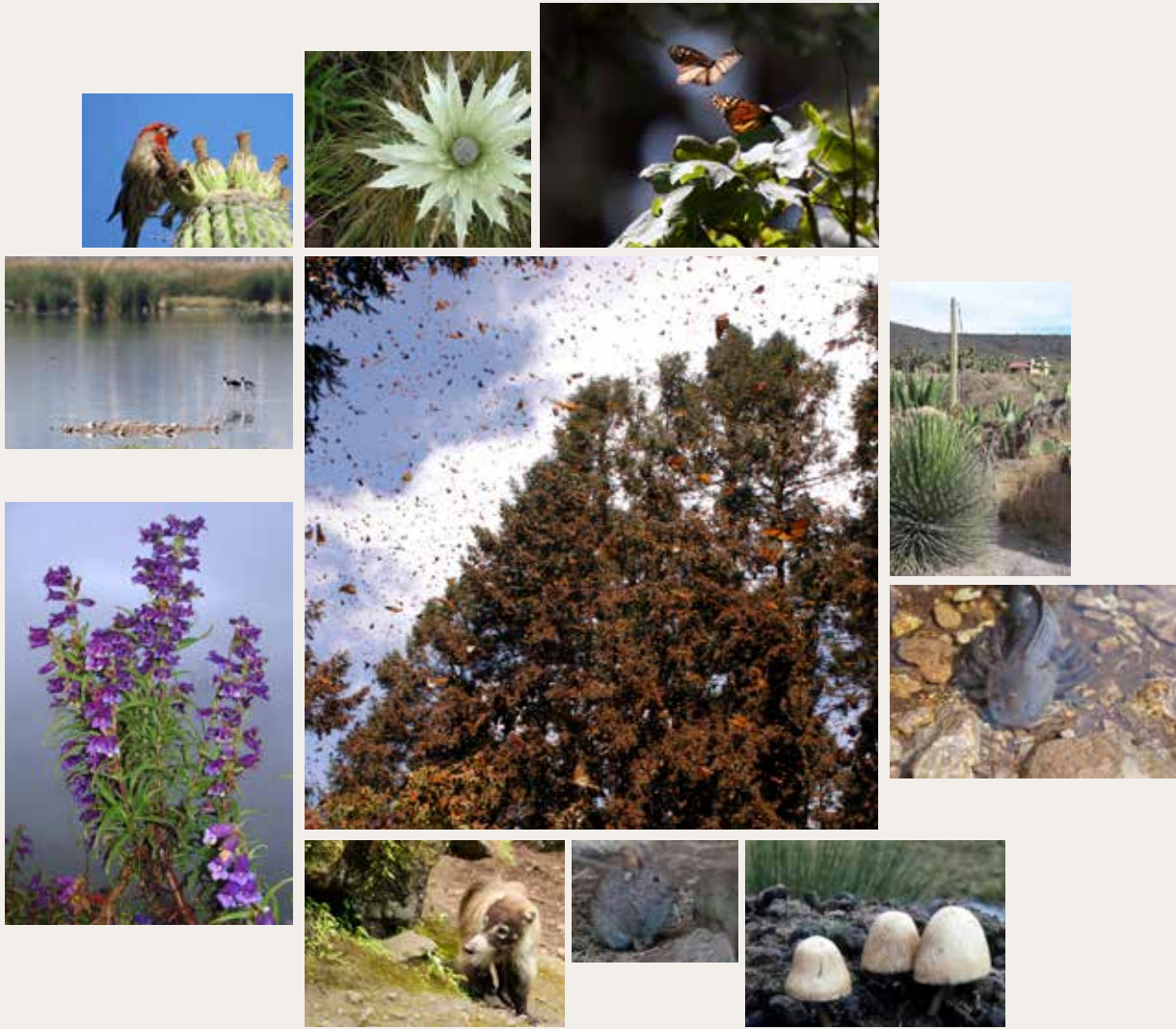
Los **manglares** localizados en áreas protegidas del **Golfo de California** representan un valor económico anual para la pesca de **US\$37,500 por hectárea**.

(Camacho-Valdez *et al.*, 2013)



El valor recreativo del **Parque Nacional Bahía de Loreto**, de 2002 a 2005, relacionado con **actividades acuáticas** fue de al menos **US\$52 millones**.

(Hernández *et al.*, 2009)



**LAS ÁREAS NATURALES
PROTEGIDAS SON
LA MEJOR INVERSIÓN PARA
EL DESARROLLO
SUSTENTABLE EN MÉXICO**

BRECHA FINANCIERA DE LA SEMARNAT-CONANP

El análisis de brecha financiera en ANP es una herramienta útil para determinar las necesidades de financiamiento e implementar estrategias y mecanismos para atenderlas. El cálculo consiste en analizar las necesidades reales de financiamiento para alcanzar la operación y manejo efectivo. En términos contables, es un comparativo entre los recursos con los que se cuenta y los requeridos.

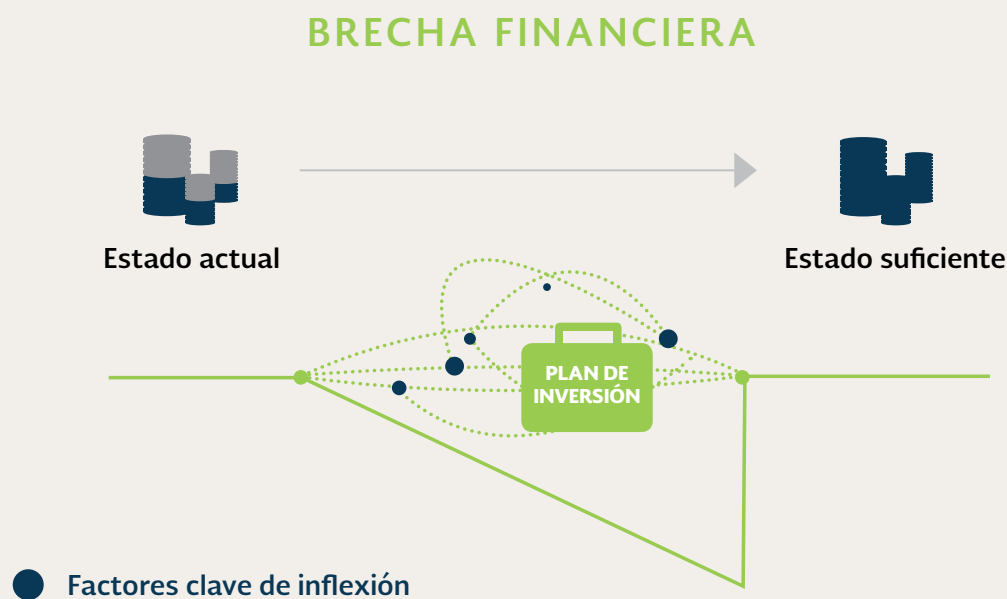
Este análisis también permite entender el estado actual de las necesidades de financiamiento y determinar el escenario financiero bajo el cual la SEMARNAT-CONANP –y las ANP que administra– pudiera contar con recursos suficientes para su operación y manejo efectivo. Adicionalmente, permite identificar los factores clave de inflexión para generar cambios y establecer planes de inversión que permitan abatir la brecha.

Así mismo, el cálculo y análisis de la brecha financiera, responde a los compromisos que México adopta como país firmante del CDB a través del cual se implementa el POWPA cuyo objetivo principal es apoyar el establecimiento y consolidación de los sistemas de áreas protegidas asegurando su manejo efectivo y representatividad; lo cual implica garantizar la sostenibilidad financiera para el manejo efectivo.

Es relevante mencionar que existen dos tipos de brechas financieras:

- La brecha financiera institucional, que corresponde a las necesidades de operación y manejo efectivo de las ANP. Esta se compone de los recursos necesarios para que CONANP cuente con el personal requerido, los gastos de operación y lograr el equipamiento de la institución.
- Por otro lado está la brecha financiera para lograr la conservación de la biodiversidad en ANP. Esta se refiere, por un lado, a los recursos necesarios para la implementación de acciones puntuales para desarrollar, aplicar y actualizar los programas de manejo. También se compone de las necesidades para realizar acciones complementarias que permiten a la CONANP cumplir con su mandato más allá de la operación diaria: la restauración ecológica, el control y la erradicación de especies invasoras, así como otras dirigidas hacia la innovación, incluyendo la adaptación al cambio climático, el manejo integrado del paisaje y los negocios sociales sustentables.

Este documento se enfoca en los retos financieros que afronta la CONANP en términos de operación y manejo efectivo de las ANP.





Reserva de la Biosfera El Vizcaíno
Foto: Archivo CONANP/Alejandro Boneta

RETOS FINANCIEROS DE LA SEMARNAT - CONANP HACIA EL CUMPLIMIENTO DE LA META 11 DE AICHI

La SEMARNAT-CONANP ha establecido una agenda de trabajo para contribuir al cumplimiento de las Metas de Aichi del CDB, en particular la Meta 11 referente a esquemas de conservación.

Meta 11 de Aichi

SUPERFICIE: al menos el 17% de las zonas terrestres y de aguas continentales y el 10% de las zonas marinas y costeras están bajo algún instrumento de conservación.

REPRESENTATIVIDAD: especialmente aquellas zonas de particular importancia para la diversidad biológica y los servicios de los ecosistemas.

EFFECTIVIDAD DE MANEJO: las zonas se conservan por medio de sistemas de áreas protegidas administradas de manera eficaz y equitativa.

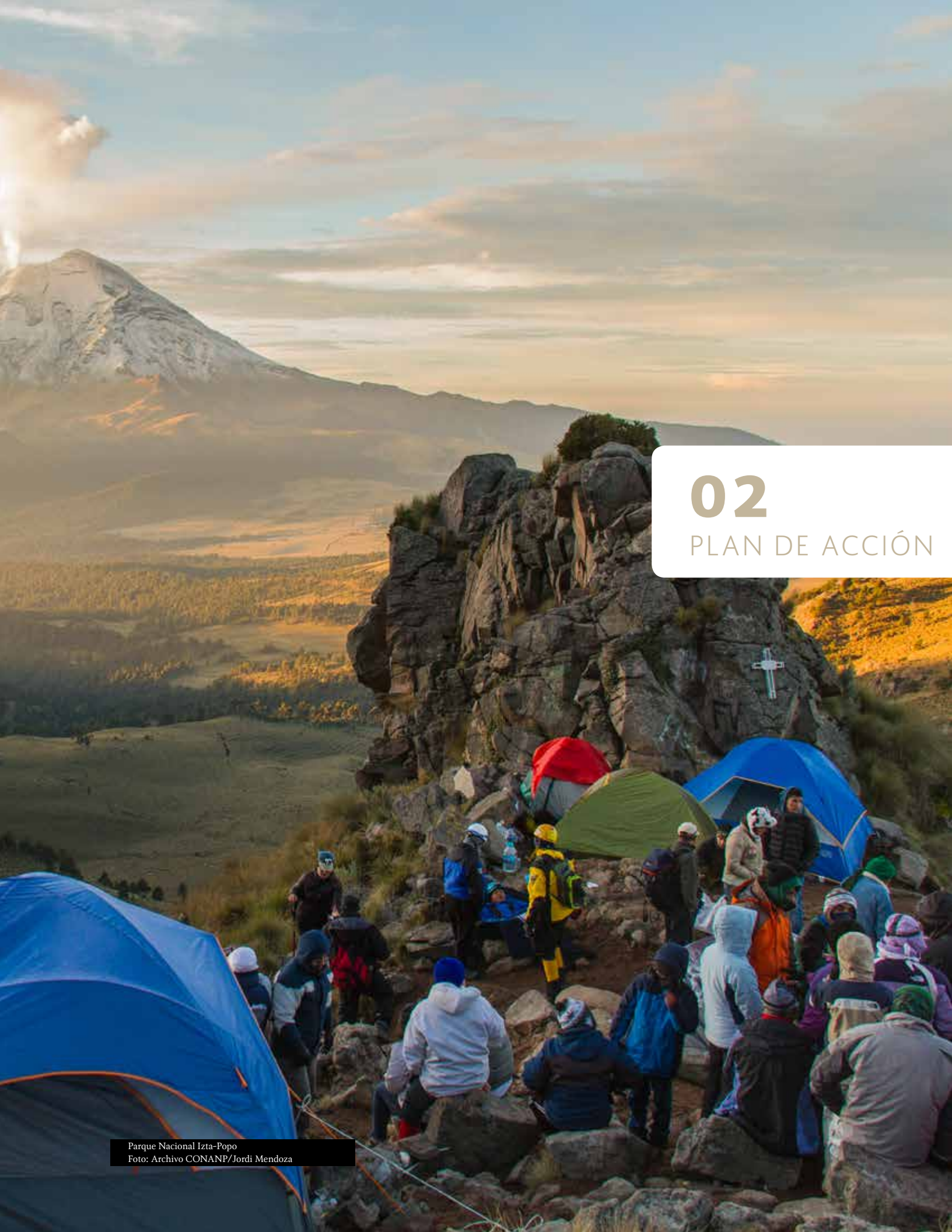
CONECTIVIDAD: impulsar ecosistemas conectados y otras medidas de conservación eficaces, integradas en los paisajes terrestres y marinos más amplios.

En este sentido, la SEMARNAT-CONANP tiene contemplado incrementar la superficie bajo protección dentro del territorio nacional². Para alcanzar esta meta se trabajará coordinadamente con SEMARNAT, otras instituciones de la APF y los gobiernos estatales.

Considerando lo anterior, la SEMARNAT-CONANP calculó la brecha financiera tomando en cuenta su contribución para el cumplimiento de la meta. Hacia el cumplimiento de la Meta 11 CONANP aumentará la superficie bajo protección en casi un 150%, lo cual representa un aumento en las necesidades financieras de un 78%, considerando la inversión básica necesaria para la operación de las ANP existentes y por decretarse, la tasa de inflación y el crecimiento histórico de los ingresos en la institución.

² Estas cifras consideran tanto Áreas Naturales Protegidas (ANP) como Áreas Destinadas Voluntariamente a la Conservación (ADVC).





02

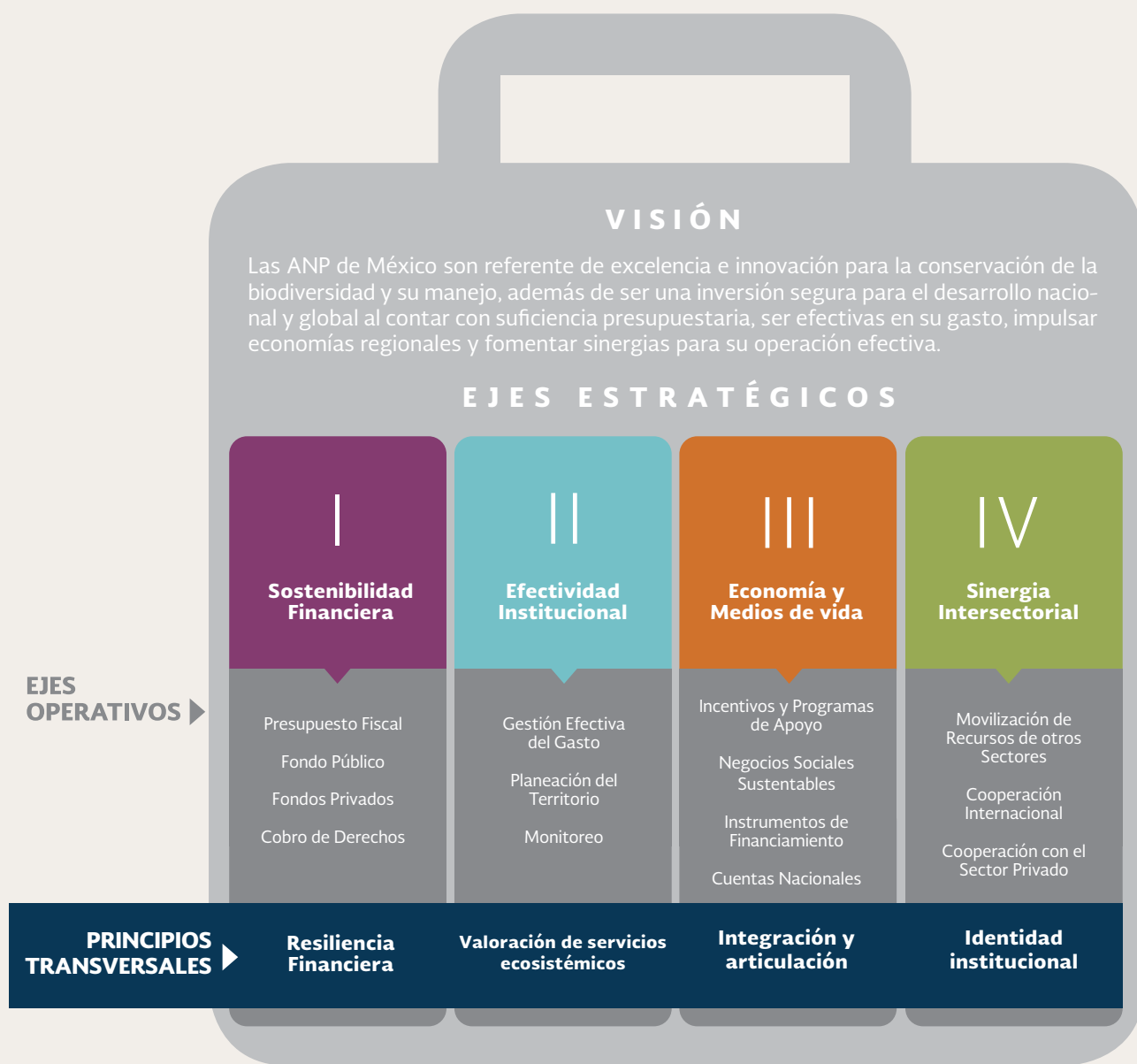
PLAN DE ACCIÓN

PLAN DE ACCIÓN PARA EL FINANCIAMIENTO ESTRATÉGICO (PAFE) 2016-2018

Para atender las necesidades de la institución y consolidar financieramente a las ANP administradas por la SEMARNAT-CONANP, el PAFE 2016-2018 busca orientar el financiamiento bajo una visión común y asegurar que, tanto la Comisión Nacional como las ANP, cuentan con los recursos suficientes para

su manejo efectivo. El Plan está conformado por cuatro Ejes Estratégicos, que a su vez se dividen en Ejes Operativos.

La SEMARNAT-CONANP plantea que de cada Eje Operativo se desprendan iniciativas concretas para la implementación práctica de los mismos.



I. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

OBJETIVO: Lograr la suficiencia presupuestaria de la SEMARNAT-CONANP a través de la movilización de recursos adicionales del presupuesto fiscal, públicos, privados nacionales e internacionales.

EJE OPERATIVO 1.1

PRESUPUESTO FISCAL

Desde su creación, la SEMARNAT-CONANP ha tenido un presupuesto creciente; sin embargo, éste debe incrementarse para financiar la operación efectiva del sistema de ANP. La consolidación de la institución depende de fortalecer la capacidad del personal para asegurar el manejo efectivo, adquirir equipamiento, así como de aumentar los recursos para la operación mínima de las ANP.

EJE OPERATIVO 1.2

FONDO PÚBLICO

La SEMARNAT-CONANP está en proceso de consolidar mecanismos financieros dentro de fondos públicos, mismos que serán instrumentos de financiamiento que permitan captar, administrar y ejercer recursos financieros de diversas fuentes, dirigidos al establecimiento, protección, manejo y aprovechamiento sustentable de las ANP y sus zonas de influencia.

EJE OPERATIVO 1.3

FONDOS PRIVADOS

Como complemento, los Fondos privados patrimoniales contribuyen de manera fundamental a la consolidación de las áreas protegidas de México. El ejemplo más claro es el Fondo de Áreas Naturales Protegidas (FANP): una alianza público-privada, operada con el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C., que destina el rendimiento de recursos patrimoniales para la operación, capacitación y equipamiento de las ANP.

EJE OPERATIVO 1.4

COBRO DE DERECHOS

Los recursos generados anualmente por el cobro de derechos representan un esfuerzo colectivo de la SEMARNAT-CONANP para captar recursos adicionales al Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF). Hay dos grandes retos: optimizar su retorno como ingresos adicionales y modificar el cálculo del cobro para que esté relacionado con la vulnerabilidad del sitio, la provisión de servicios ecosistémicos y la demanda turística.

La importancia del Presupuesto Nacional

Para lograr la suficiencia presupuestaria es clave conocer el proceso de programación y presupuestación de la APF. Además, es fundamental que ante la SHCP se presenten indicadores basados en resultados de costo-efectividad e impacto económico para respaldar el

proceso de negociación del presupuesto. La siguiente gráfica resume el proceso, así como la clasificación de indicadores genéricos para demostrar el desempeño e impactos de las acciones realizadas.

Proceso de programación y presupuestación de la Administración Pública Federal



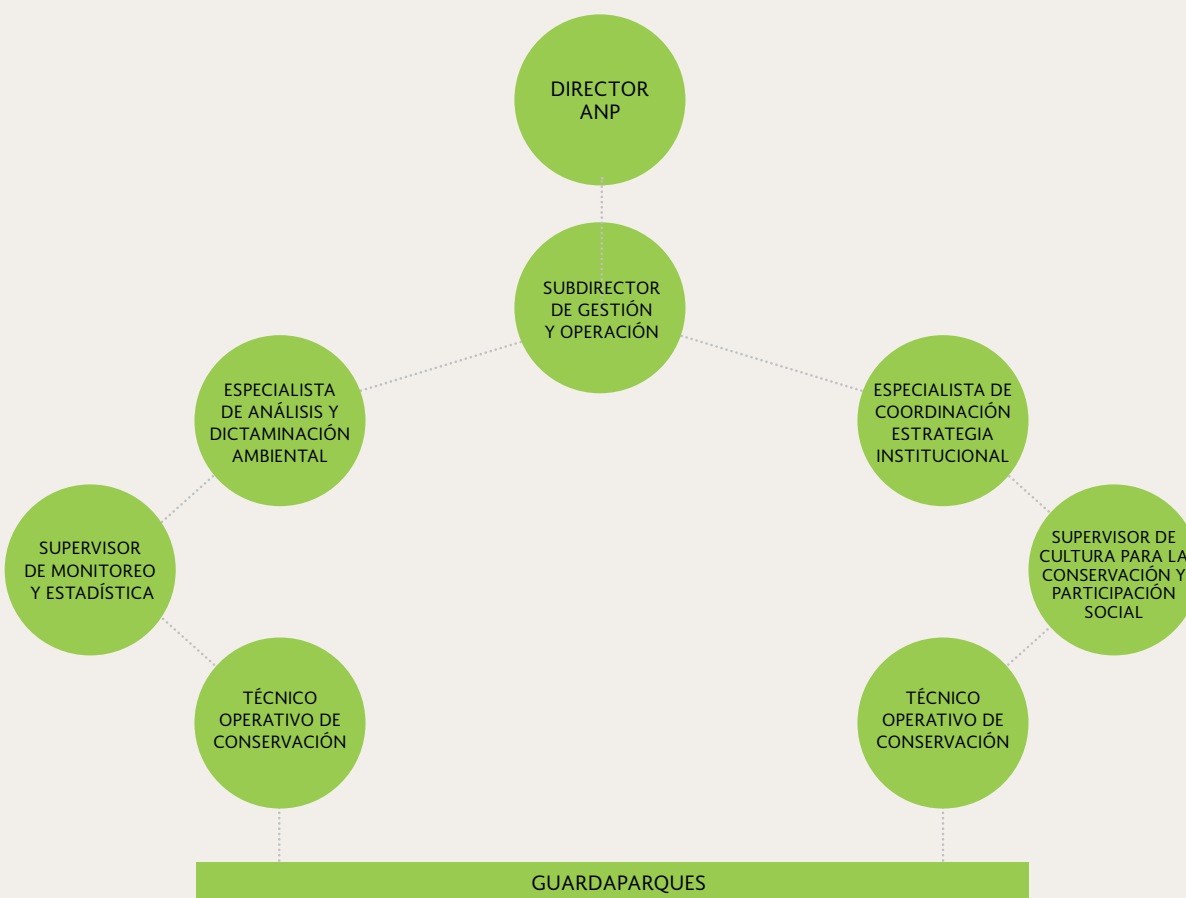
Centro Mexicano de la tortuga
Foto: Archivo CONANP/Alejandro Boneta

Plantilla Básica de una ANP

La operación de las ANP requiere de personal suficiente y bien capacitado para cumplir los objetivos institucionales de desarrollo sustentable en beneficio de los pobladores que las habitan y del abatimiento de las múltiples amenazas que afectan a la biodiversidad. Por ello la SEMARNAT-CONANP determinó las plantillas de personal y la estructura requerida por la institución³. Los resultados indican que se necesita un mínimo de 1,961 personas para operar efectivamente el sistema

de ANP federal. Adicional a esto, es importante considerar un incremento proporcional para operar las Direcciones Regionales y Oficinas Centrales, mismas que prestan servicios fundamentales a la institución para el manejo efectivo de las ANP.

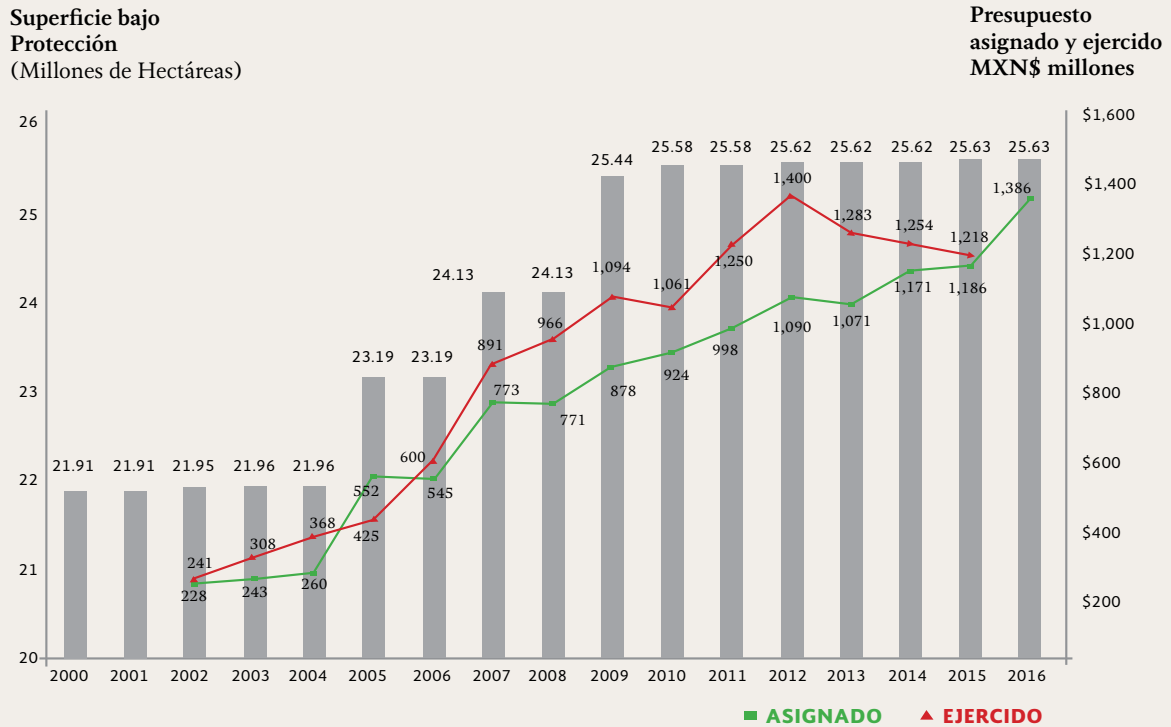
Con base en lo anterior, el siguiente diagrama presenta la estructura genérica de un ANP con requerimientos medios.



³ Sistema de puntaje basado en superficie, pobladores al interior, complejidad, amenazas, requerimientos de programas de subsidio, monitoreo, designaciones internacionales, participación social y ocurrencia de especies prioritarias, amenazadas y/o en peligro de extinción.

Asignación presupuestaria histórica para la SEMARNAT-CONANP

El gráfico a continuación muestra el crecimiento en decretos de ANP en comparación con el aumento del presupuesto fiscal asignado y ejercido a la SEMARNAT-CONANP. Aunque el aumento en presupuesto ha sido significativo, éste aún puede incrementarse para lograr la efectividad de manejo en la totalidad de ANP.⁴

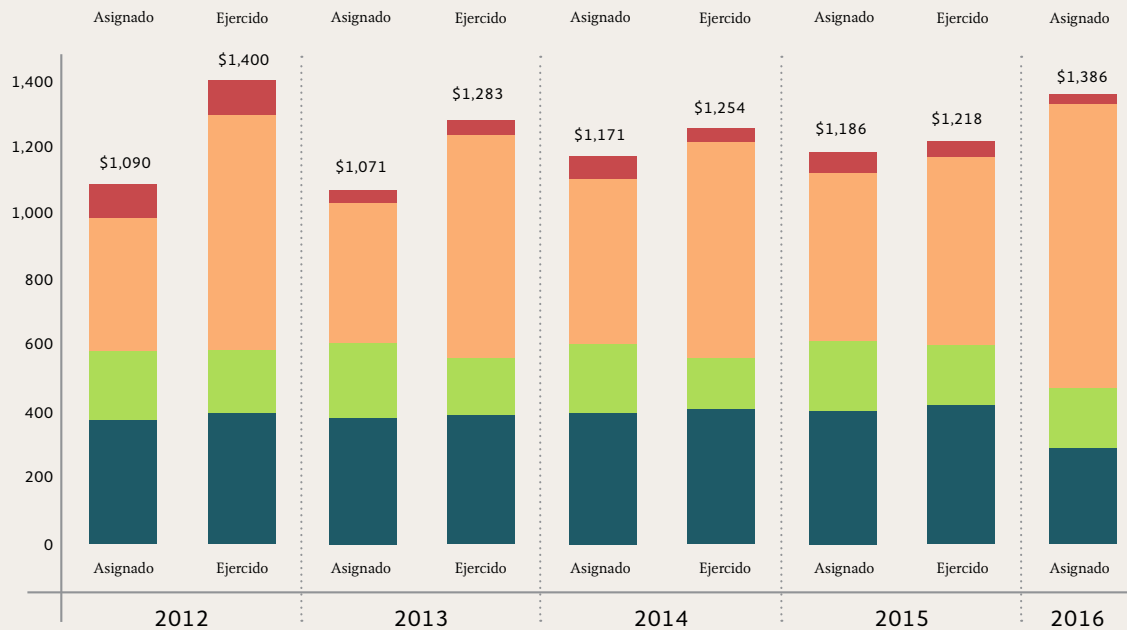


⁴ Para los fines de este análisis se excluyeron las siguientes ANP: 20 que están en co-manejo y 4 que son Cuencas Abastecedoras de Distrito Nacional de Riego.



Evolución Presupuestaria de la CONANP

PRESUPUESTO
MXN millones



Capítulo 1000
Servicios personales



Capítulo 3000
Servicios generales



Capítulo 4000
Transferencias, subsidios u otros apoyos



Capítulo 2000
Materiales y suministros



Capítulo 5000
Bienes muebles e inmuebles



Capítulo 6000
Inversión pública

II. EFECTIVIDAD INSTITUCIONAL

OBJETIVO: Alcanzar la eficiencia de las inversiones en las ANP, articulando los procesos de gestión efectiva del gasto, mejorando la planeación en el territorio y monitoreando los impactos de dichos recursos para abatir las brechas financieras y hacer un uso más efectivo de los recursos.

EJE OPERATIVO 2.1 GESTIÓN EFECTIVA DEL GASTO

Busca armonizar la gestión administrativa y la planeación estratégica de los recursos fiscales al interior de la SEMARNAT-CONANP. En este sentido, los POA actualmente se han actualizado para vincular las actividades a presupuestos aproximados y así conocer mejor en qué actividades y en qué periodos se están invirtiendo más recursos. Además, este esfuerzo busca identificar los recursos externos ejercidos en las ANP con el fin de articular mejor las inversiones y lograr así un gasto más eficiente de los recursos.

EJE OPERATIVO 2.2 PLANEACIÓN EN EL TERRITORIO

Considera que la instrumentación de Programas de Inversión a nivel de ANP, y anidados a nivel regional, contribuye al abatimiento de la brecha financiera. Lo anterior, por medio de la alineación de los recursos financieros disponibles a las metas institucionales, nacionales e internacionales.

Esta planeación también contribuye a optimizar el gasto en las Direcciones Regionales y en las ANP, evitando duplicidad de proyectos y promoviendo sinergias territoriales entre iniciativas similares.

EJE OPERATIVO 2.3 MONITOREO

Para lograr la gestión efectiva y la planeación en el territorio es necesario realizar el monitoreo de las tendencias y los impactos de los recursos ejercidos en el territorio. Para ello se propone desarrollar lineamientos que permitan dar seguimiento a la eficiencia de gasto de la SEMARNAT - CONANP en el territorio.

LAS ANP SON TURISMO SUSTENTABLE

Las ANP reciben, en promedio, 5.5 millones de visitantes anuales, contribuyendo a la derrama económica del país (Bezaury-Creel J.E., 2009).



III. ECONOMÍA Y MEDIOS DE VIDA

OBJETIVO: Evidenciar la importancia de las ANP en las economías regionales-locales por medio de una cartera de instrumentos de financiamiento y el fomento a proyectos productivos sustentables que diversifiquen y mejoren los medios de vida de los casi tres millones de personas que habitan en las ANP.

EJE OPERATIVO 3.1 INCENTIVOS Y PROGRAMAS DE APOYO

Propone medir el impacto de los indicadores asociados a los incentivos y su seguimiento, promoviendo la adicionalidad y evitando la duplicidad de esfuerzos; además plantea la disminución paulatina de los subsidios con menor impacto y robustecer aquellos que mejoran los medios de vida de los habitantes de las ANP.

EJE OPERATIVO 3.2 NEGOCIOS SOCIALES SUSTENTABLES

Busca fortalecer los proyectos productivos y contribuir a evaluar los impactos económicos, sociales y ambientales de los mismos. La SEMARNAT-CONANP a través de la iniciativa de Negocios Sociales Sustentables, contribuye al fortalecimiento de las capacidades del personal de ANP, así como de los productores, artesanos y prestadores de servicios asociados que habitan en las ANP y sus zonas de influencia.

EJE OPERATIVO 3.3 INSTRUMENTOS DE FINANCIAMIENTO

Como complemento a lo anterior, la SEMARNAT-CONANP desarrolla un portafolio de inversiones constituido por una diversidad de instrumentos de financiamiento para que la institución y sus socios inviertan en la conservación de la biodiversidad y se garanticen la provisión de servicios ecosistémicos, contribuyendo así al desarrollo sustentable de las comunidades.

EJE OPERATIVO 3.4 CUENTAS NACIONALES

Busca medir los ecosistemas y sus servicios en unidades físicas y monetarias para generar indicadores con enfoque de servicios ecosistémicos y activos de capital natural existente, así como generar y fortalecer estadísticas que vinculen el Sistema de Cuentas Nacionales de México a información sobre el estado de los recursos naturales y el medio ambiente. Esto permite tener información sobre la contribución de los ecosistemas a la economía e incorporar las cuentas económico-ambientales en la planeación y toma de decisiones.



Mariposa Monarca
Foto: Archivo CONANP

IV. SINERGIAS INTERSECTORIALES

OBJETIVO: Fomentar la coordinación y la construcción de alianzas con otros sectores para posicionar las ANP como la mejor inversión para el desarrollo sustentable y construir proyectos que reconozcan la conservación de la biodiversidad como un elemento central para el desarrollo del país.

EJE OPERATIVO 4.1. MOVILIZACIÓN DE RECURSOS DE OTROS SECTORES

Para abatir la brecha financiera, implementar acciones enfocadas a la conservación de la biodiversidad y cumplir con los compromisos nacionales e internacionales de la SEMARNAT-CONANP, en específico la Meta 20 de Aichi⁵, el PAFE 2016-2018 considera fundamental la movilización de recursos de otros sectores. Para ello se requiere la gestión de recursos de la APF concurrentes en el territorio, Cooperación Internacional, Iniciativa Privada y Organizaciones de la Sociedad Civil.

EJE OPERATIVO 4.2 COOPERACIÓN INTERNACIONAL

La cooperación internacional técnica y financiera, en su misión de contribuir a la conservación del patrimonio natural global, ha sido clave para

abatir la brecha financiera de las áreas protegidas en México. Los proyectos de cooperación internacional buscan fortalecer las capacidades financieras y técnicas institucionales fomentando estrategias innovadoras e integrando temas de vanguardia en la conservación de ANP.

EJE OPERATIVO 4.3 COOPERACIÓN CON EL SECTOR PRIVADO

La cooperación con el sector privado es esencial para materializar y consolidar los objetivos estratégicos de la SEMARNAT-CONANP.

Este Eje Operativo busca que inversionistas privados participen en iniciativas concretas para la conservación y uso sustentable de la biodiversidad. En el caso de la SEMARNAT-CONANP se propone priorizar la cooperación a través de proyectos específicos, proyectos de financiamiento combinado y alianzas estratégicas.



Foto: Archivo CONANP

⁵ Para 2020, a más tardar, la movilización de recursos financieros para aplicar de manera efectiva el Plan Estratégico para la Diversidad Biológica 2011-2020 provenientes de todas las fuentes y conforme al proceso refundido y convenido en la estrategia para la movilización de recursos, debería aumentar de manera sustancial en relación con los niveles actuales. Esta meta está sujeta a cambios según las evaluaciones de recursos requeridos que llevarán a cabo y notificarán las Partes.

PRINCIPIOS TRANSVERSALES DEL PAFE 2016-2018

Como fundamento para alcanzar el objetivo del PAFE 2016-2018, a continuación se describen cuatro principios como herramientas para orientar la toma de decisiones en el desarrollo de actividades puntuales de los Ejes Operativos.

RESILIENCIA FINANCIERA

Para mejorar los procesos de gestión y toma de decisiones ante perturbaciones o momentos de incertidumbre financiera, el PAFE 2016-2018 considera los siete principios del Centro de Resiliencia de Estocolmo (mostrados gráficamente abajo) para la construcción de un enfoque financieramente resiliente en la SEMARNAT-CONANP:

1) Representatividad y diversificación: Contar con más de una fuente de recursos para el financiamiento.

2) Conectividad: Lograr fondos concurrentes armónicos con el desarrollo sustentable en el territorio.

3) Disminución de vulnerabilidad y procesos de retroalimentación: Evitar incentivos económicos perversos.

4) Sistemas adaptativos: Reorientar inversiones y alinearlas a prioridades institucionales.

5) Aprendizaje: Documentar los procesos exitosos para abatir brechas financieras y replicarlos.

6) Participación: Involucrar a diferentes sectores y actores en el financiamiento estratégico de las ANP.



7) Gobernanza policéntrica: Tener esquemas participativos y reglas claras para la asignación de recursos) es decir, múltiples entes financieros.

VALORACIÓN DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS

El reconocimiento de los servicios ecosistémicos provistos por las ANP es vital para asegurar el bienestar humano. La SEMARNAT-CONANP considera la valoración de servicios ecosistémicos como una herramienta clave que apoye la generación de argumentos para la toma de decisiones hacia la conservación de la biodiversidad y el manejo efectivo de las ANP. Por ejemplo, gracias a los múltiples servicios ecosistémicos provistos por las ANP, se estima que por cada peso del presupuesto federal invertido, estas retornan a la economía cuando menos 52 pesos (Bezaury-Creel J.E., 2009).

INTEGRACIÓN Y ARTICULACIÓN

En el marco de la próxima decimotercera Conferencia de las Partes (COP-13) del CDB, y en concordancia, y en concordancia con la Estrategia 2040⁶, la SEMARNAT-CONANP tiene la prioridad de integrar la biodiversidad y el tema de ANP en las políticas de distintos sectores. Este principio busca que la importancia de las ANP y su biodiversidad se fortalezca en las estrategias de desarrollo nacional y de los sectores productivos.

IDENTIDAD INSTITUCIONAL

La SEMARNAT-CONANP considera que la comunicación efectiva es esencial para posicionar a la institución y a las ANP como generadoras de condiciones óptimas para un desarrollo sustentable, así como para generar conciencia sobre los temas de interés y promover los cambios necesarios en conductas, políticas y prácticas. Por lo anterior, una herramienta fundamental para lograr el principal objetivo del PAFE 2016-2018 es la creación y difusión de un distintivo o marca institucional. Este principio plantea entonces una identidad común para la totalidad de las ANP Federales y los bienes y servicios generados dentro de las mismas, que transmita la esencia de cómo queremos que distintos públicos nos perciban.

⁶ La Estrategia 2040 es el documento rector de planeación estratégica de la CONANP que orienta las acciones de conservación en ANP a mediano y largo plazo.



03

IMPLEMENTACIÓN



Iniciativas en implementación

Finanp

En 2015 como resultado de la Primera Comisión Bilateral Alemania–México, el Gobierno Alemán, por medio del Banco Alemán al Desarrollo, asignó un aporte financiero no reembolsable de EUR€10 millones, que será complementado con un crédito promocional a la SHCP por EUR€100 millones. Ambas contribuciones se instrumentarán sobre la base de un marco lógico y una Matriz de Políticas Públicas que comprenda una serie de reformas legislativas para garantizar la conservación de la biodiversidad en México, con énfasis en el establecimiento y operación efectiva de las ANP próximas a decretarse, contribuyendo a robustecer a SEMARNAT-CONANP y al cumplimiento del aporte de CONANP a la Meta 11 de Aichi.

GAP

El proyecto Gestión Administrativa y Planeación Estratégica para el Financiamiento Efectivo en ANP, apoyado por el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, a través del FANP, y los proyectos GEF-Resiliencia y EcoValor Mx, que se concibe en respuesta a la necesidad de vincular los procesos administrativos a los de planeación estratégica de la institución. Este proyecto tiene como objetivos mejorar los mecanismos de distribución y reporte de los recursos fiscales ejercidos, simplificar los procesos de reporte y hacer una calendarización conjunta de la planeación y de los recursos ejercidos, así como capacitar a los equipos de las ANP en el cálculo de sus necesidades financieras para operar adecuadamente, sirviendo como insumo para la elaboración de Programas de Inversión.

Enlaces

También en colaboración con el FANP, este proyecto se desarrolla como oportunidad para reorientar y fortalecer los esfuerzos actuales de financiamiento para la conservación, hacia el fortalecimiento de la cultura financiera en la SEMARNAT-CONANP. Esta iniciativa busca dar seguimiento al financiamiento en ANP proveniente de diversas fuentes (cooperación internacional, organizaciones de la sociedad civil, sector privado, entre otros), desarrollar un sistema de seguimiento para sistematizar el gasto y las inversiones que inciden en las ANP y orientar las inversiones en el territorio hacia resultados de impacto, contribuyendo así a la efectividad de la planeación en el territorio.

Negocios Sociales Sustentables

Con el fin de facilitar la consolidación de los proyectos productivos alternativos de las comunidades indígenas y locales que viven en las ANP, la SEMARNAT-CONANP desarrolló una Estrategia

Nacional de Negocios Sociales Sustentables 2014-2018 que permite medir el nivel de madurez de los proyectos productivos, mediante un índice de sustentabilidad y brinda la posibilidad de generar planes de fortalecimiento para los mismos.

Iniciativa de colaboración Público - Privado

Evidenciando la importancia de las colaboraciones público-privadas, en particular en materia de conservación y uso sustentable de la biodiversidad, esta estrategia concebida por SEMARNAT-CONANP, la iniciativa BIOFIN y el proyecto EcoValor MX busca que las empresas transiten de un enfoque altruista de responsabilidad social y ambiental, hacia una inversión de impacto en las ANP y hacia el interior de las mismas empresas. Además, busca promover un portafolio de inversiones clave para consolidar los objetivos de la SEMARNAT-CONANP y cumplir con los compromisos, tanto nacionales como internacionales. Para desarrollar esta estrategia se plantean tres fases: conceptualización, implementación, aprendizaje y consolidación.

Iniciativa Finanzas para la Biodiversidad (BIOFIN México)

BIOFIN México es una iniciativa del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) que busca proponer y potenciar soluciones de financiamiento innovadoras para la conservación y uso sustentable de la biodiversidad. BIOFIN reconoce la importancia del manejo efectivo de las ANP para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, por esta razón busca alternativas para dotarlas de mayores recursos, promover el uso eficiente de su presupuesto, fomentar la coordinación intersectorial en el territorio y frenar sus amenazas. En México, BIOFIN se implementa en conjunto con SEMARNAT, SHCP, INEGI, CONANP, CONAFOR y CONABIO.

Cuentas Experimentales de los Ecosistemas

El INEGI, en colaboración con dependencias del sector ambiental – incluida la SEMARNAT-CONANP–, desarrolla esta iniciativa que busca medir cómo los servicios y los activos de los ecosistemas contribuyen al bienestar de la sociedad. En este sentido, la Comisión Nacional busca utilizar información estadística para vincular la dependencia e impactos de las actividades económicas y humanas con los polígonos y zonas de influencia de las ANP.

EcoValor Mx

La SEMARNAT-CONANP, en coordinación con el Ministerio Federal de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza, Obras Públicas y Seguridad nuclear (BMUB) de Alemania y por medio de la Cooperación Alemana al Desarrollo (GIZ), implementa este proyecto el cual busca visibilizar los servicios ecosistémicos y los beneficios que proveen las ANP. Además, propone usar la valoración de servicios ecosistémicos como una herramienta innovadora para mejorar el financiamiento para la conservación de la biodiversidad y promover medidas de adaptación al cambio climático.





Sierra Gorda de Querétaro
Foto: Archivo CONANP

Referencias

- Bezaury-Creel, J. E., 2009. "El valor de los bienes y servicios que las áreas naturales protegidas proveen a los mexicanos". The Nature Conservancy Programa México-Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas. México
- Bezaury-Creel, J. E., Rojas, S. y Makepeace, J.M., 2011. "Brecha en el financiamiento de las áreas naturales protegidas federales de México Fases I y II". The Nature Conservancy Programa México-Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas. México
- Bovarnick, A., F. Apizar, C. Schnell, Editors, 2010. "The Importance of Biodiversity and Ecosystems in Economic Growth and Equity in Latin America and the Caribbean: An economic valuation of ecosystems." United Nations Development Programme.
- Camacho-Valdez, V., A. Ruiz-Luna, A. Ghermandi, P.A.L.D. Nunes, 2013 "Valuation of ecosystem services provided by coastal wetlands in northwest Mexico. *Ocean & Coastal Management*, 78: 1-11.
- CONANP y GIZ. 2016. Las Áreas Naturales Protegidas: un activo estratégico para el sector agrícola mexicano. EcoValorMX.
- De la Maza, R. y J. Carabias (Eds.) 2011, "Usumacinta: Bases para una política de sustentabilidad y ambiental", IMTA-Natura y Ecosistemas Mexicanos A.C., México.
- DOF. 2014. Programa Nacional de Áreas Naturales Protegidas 2014-2018.
- Gándara, G., Correa, A., & Hernández, C., 2006. "Valoración económica de los servicios ecológicos que prestan los murciélagos *Tadarida brasiliensis* como controladores de plagas en el norte de México." *Cátedra de Integración Económica y Desarrollo Social, Tecnológico de Monterrey*.
- Hernández-Trejo, V., Urciaga-García, J., Hernández-Vicent, M., & Palos-Arocha, L., 2009. "Valoración económica del Parque Nacional Bahía de Loreto a través de los servicios de recreación de pesca deportiva." *Región y sociedad*, 21(44), 195-224.
- Ley-Cooper, 2011, "De las langostas hacia nuevos paradigmas", *Slow Fish*, en web: <http://slowfood.com/slowfish/pagine/esp/resistencia/dettaglio.lasso?-ida=38&-nz=140>
- Rojas, S. y Makepeace, J.M. 2014 "Taller para la elaboración de planes financieros de áreas naturales protegidas y capacitación del personal en el uso de la herramienta FinANPlan basada en Marfin". México.
- Sánchez Brito, I., Almendarez Hernández, M. A., Morales Zárate, M. V., & Salinas Zavala, C. A., 2013. "Valor de existencia del servicio ecosistémico hidrológico en la Reserva de la Biosfera Sierra La Laguna, Baja California Sur, México." *Frontera norte*, 25(50), 97-129.
- Sarukhán, J., *et al.* 2012. *Capital natural de México: Acciones estratégicas para su valoración, preservación y recuperación*. Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad, México.
- Secretaría del Convenio sobre la Diversidad Biológica, 2004. "Programa de Trabajo sobre Áreas Protegidas (Programas de trabajo del CDB)", Secretaría del Convenio sobre la Diversidad Biológica. Montreal.

ANEXO

¿Cómo se calculó la brecha financiera de la SEMARNAT-CONANP?

El cálculo de la brecha financiera institucional se realizó por medio de FinapMex Planeación, herramienta de modelaje financiero que permite desarrollar diversos escenarios sobre las necesidades a futuro tomando como base la información de gasto de un año específico (2013).

A partir del gasto ejercido en el año base para la institución, se realizan las proyecciones de gasto para los próximos 15 años con base en tres fases de inversión (Sostenimiento, Fortalecimiento y Consolidación) definidas por la SEMARNAT-CONANP.

La herramienta proyecta por objeto de gasto, una forma de clasificación del presupuesto federal que en México está integrado por cuatro niveles de desagregación: capítulo (ver cuadro), concepto, partida genérica y partida específica.

Este modelo considera que aquellas ANP que ya cubrieron sus necesidades básicas están en posibilidades de innovar, integrando temas como cambio climático, conectividad, designaciones internacionales y mecanismos financieros alternativos. La innovación no se incluye en el cálculo de brecha financiera debido a que no es una necesidad básica y, por lo general, es financiada por fuentes externas.

La herramienta permite modelar diferentes escenarios de inversión por capítulo de gasto, asignando tasas de crecimiento para cada uno. Estos porcentajes se vinculan con las necesidades de inversión anteriormente mencionadas para calcular la brecha.

El Clasificador por objeto de gasto de la APF es el instrumento por el cual se clasifican las partidas del PEF de manera ordenada, sistemática y homogénea:

Capítulo 1000	SP	Servicios personales
Capítulo 2000	MS	Materiales y suministros
Capítulo 3000	SG	Servicios generales
Capítulo 4000	TS	Transferencias, subsidios y otros apoyos
Capítulo 5000	B	Bienes muebles e inmuebles
Capítulo 6000	IP	Inversión pública



Barranca de Meztitlán
Foto: Archivo CONANP/ Alejandro Boneta

¿En qué consiste la metodología?

El cálculo de brecha financiera involucra al personal de la SEMARNAT-CONANP para establecer y validar cuántos años, a partir del año base, debe permanecer cada ANP en las fases de inversión. Esta metodología tiene un enfoque de arriba hacia abajo (“top-down”).

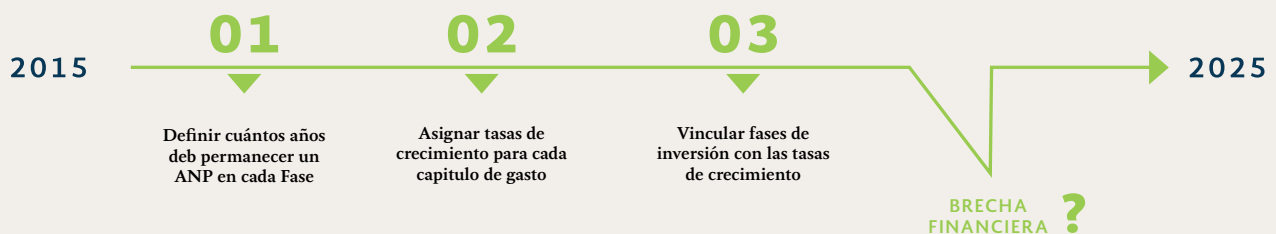
Criterio general para determinar las fases de inversión por ANP:

- **Sostenimiento:** Las ANP recién decretadas, aquellas co-administradas o con mínima inversión histórica permanecen un mayor número de años en esta fase. Las ANP en esta fase de inversión se caracterizan por contar con personal, insumos para la operación, mobiliario e infraestructura básicos.
- **Fortalecimiento:** Esta fase presenta un manejo mejorado del ANP, sin embargo sigue enfrentando retos para alcanzar la consolidación del área en el territorio: el personal se incrementa, permitiendo incorporar a más técnicos al equipo; hay insumos para la operación del área y de los proyectos; sus actividades en el territorio se ven fortalecidas por acceso a programas de apoyo; adquieren vehículos, equipo y mobiliario completos; y la infraestructura está completamente en operación.
- **Consolidación:** En esta fase permanecen las ANP que alcanzan la operación y manejo efectivo. El personal se consolida; hay insumos para la operación del área y el desarrollo de proyectos; se incrementa el costo del mantenimiento de la infraestructura y de los equipos; disminuye la inversión en estudios; hay una disminución gradual de los subsidios; y se incorporan los costos de reposición de los vehículos y mobiliario.



Marismas Nacionales
Foto: Archivo CONANP/Ana Luisa Zepeda

Pasos para calcular la brecha financiera con la herramienta FinapMex Planeación



Planeación financiera desde las ANP: el enfoque de abajo hacia arriba

Con el fin de tener mayor objetividad en el cálculo de las brechas, la SEMARNAT-CONANP identificó la necesidad de hacer cálculos a nivel de ANP con los siguientes objetivos:

- Conocer las necesidades de financiamiento reales a nivel de ANP por medio del cálculo de brecha financiera y asegurar recursos para cubrir los costos de conservación y desarrollo de las ANP de competencia federal.
- Elaborar planes de inversión regionales y/o en las ANP para identificar vacíos en el financiamiento y administrar las inversiones externas en el territorio de forma estratégica con miras a abatir

la brecha financiera a través de diversas fuentes.

- Lograr la trazabilidad del gasto ejercido e inversiones externas a nivel de ANP en el largo plazo.

El cálculo de las brechas financieras desde las ANP permite tener mayor certeza de cómo se distribuye el ejercicio del gasto en el territorio e identifica inversiones de fuentes externas. Con esta información es posible diseñar planes de inversión para atender las necesidades del ANP y definir en qué conceptos se deben orientar los recursos. La SEMARNAT-CONANP desarrolló el software FinANPlan para que las ANP puedan analizar la brecha financiera y generar planes de inversión para planear y administrar sus inversiones de forma eficiente y efectiva en el territorio.



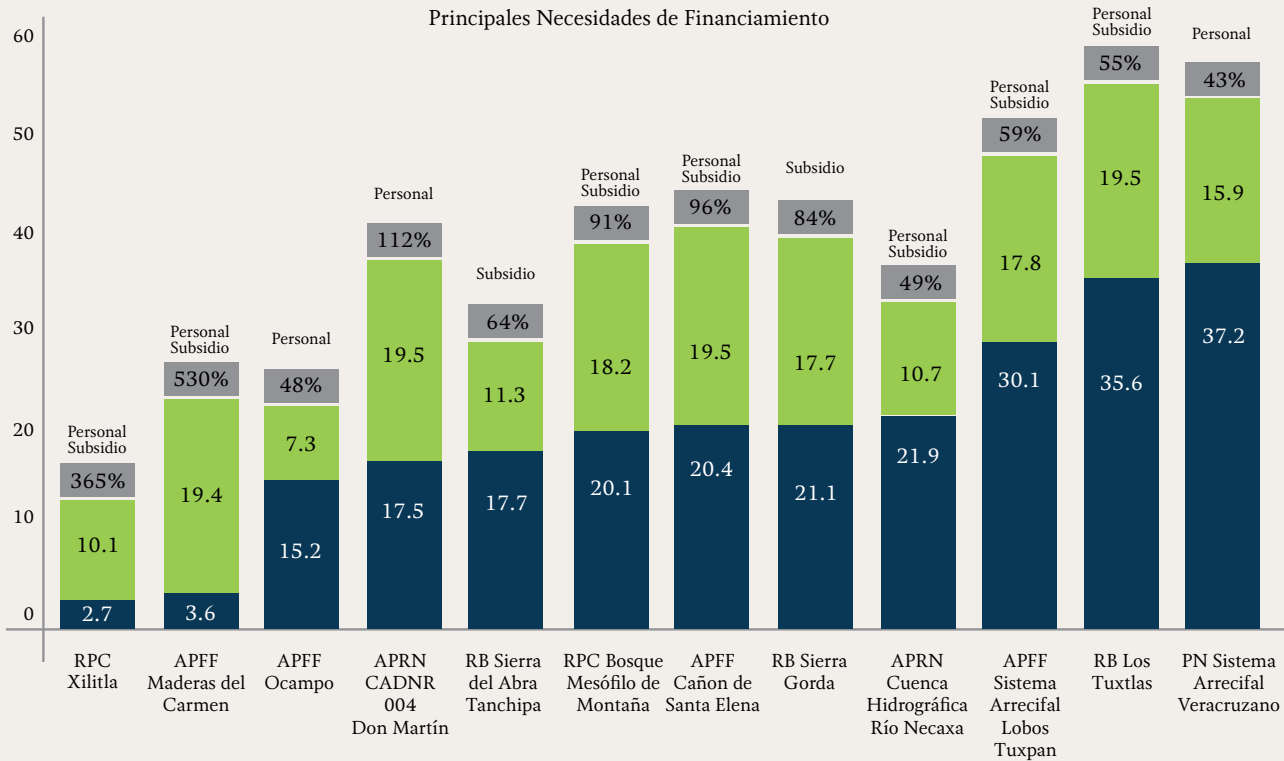
FinANPlan es un software financiero que permite al personal de las ANP calcular sus necesidades de financiamiento al comparar los ingresos, egresos y fuentes externas actuales contra las necesidades proyectadas a futuro en el territorio para los próximos 10 años (periodo 2015-2025).



Planeación financiera desde las ANP: análisis de brecha en 12 ANP con la herramienta FinANPlan

En 2014 se calcularon las brechas financieras en 12 ANP piloto. Los resultados muestran que las principales necesidades de financiamiento son de personal. (Rojas y Makepeace, 2014.)

Millones de pesos
MXN \$



Áreas Naturales Protegidas

Presupuesto Fiscal asignado estimado para el periodo 2015-2018

Brecha financiera 2015-2018

Porcentaje que representa la brecha financiera respecto al presupuesto Fiscal asignado



Ria Celestún
Foto: Archivo CONANP/FR

Socios que contribuyen a la sostenibilidad financiera de las ANP en México

