

Términos de Referencia

Fecha: 07/10/2014

PUESTO Y/O NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Especialista en monitoreo y evaluación (MyE)
DURACIÓN DEL CONTRATO: 6 meses con posibilidad de recontractación
FECHA INICIO 1/02/2015 **FECHA TÉRMINO** 31/07/2015
NÚMERO Y TÍTULO DEL PROYECTO: 00087099 “Fortalecimiento de la efectividad del manejo y la resiliencia de las Áreas Protegidas para proteger la biodiversidad amenazada por el Cambio Climático”

1. ANTECEDENTES

El cambio climático presenta amenazas significativas a la biodiversidad y el mantenimiento de los bienes y servicios que derivan de ésta. Este proyecto tiene como objetivo reducir los impactos adversos directos e indirectos del cambio climático sobre la biodiversidad de importancia global y las comunidades humanas a partir del fortalecimiento de la **efectividad de manejo** y configuración espacial de las Áreas Naturales Protegidas (ANP) en México. Adicionalmente, consolidará el **marco de preparación institucional** en sus tres escalas (nacional, regional y local) para poner en práctica los objetivos de la Estrategia de Cambio Climático para Áreas Protegidas (ECCAP).

El proyecto, también conocido como **GEF-RESILIENCIA**, tiene tres componentes que responden a las necesidades de **resiliencia de la biodiversidad** a diferentes escalas:

- 1) Mejoramiento del Sistema de Áreas Naturales Protegidas, que consiste en la revisión y desarrollo de instrumentos y herramientas para la conservación, monitoreo, financiamiento y toma de decisiones ante el cambio climático.
- 2) Expansión del Sistema de Áreas Naturales Protegidas a partir de una escala de paisaje para el establecimiento de nuevas áreas de conservación, con la finalidad de incorporar refugios climáticos importantes y promover la conectividad entre áreas protegidas.
- 3) Mejoramiento de la efectividad del manejo de 17 ANP para la reducción de impactos y amenazas específicas del cambio climático a la biodiversidad, promoviendo el desarrollo de capacidades del personal y pobladores locales.

El proyecto es un esfuerzo interinstitucional entre la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO) y organizaciones de la sociedad civil.

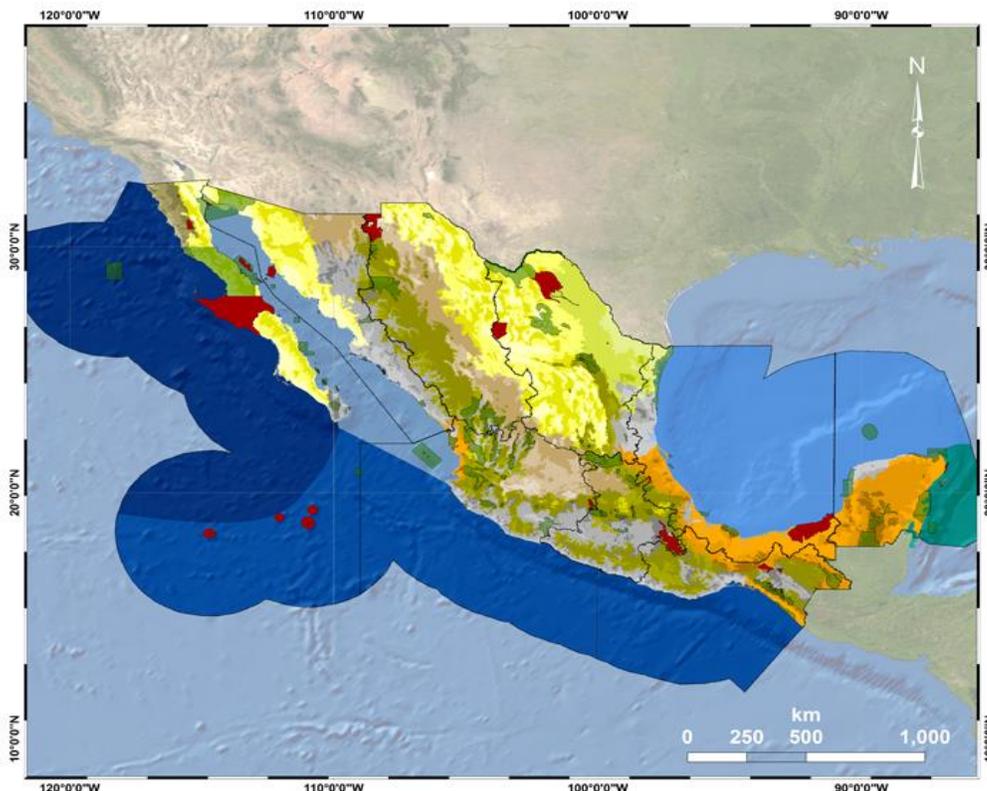


Figura 1. En rojo se resaltan las 17 ANP de 12 eco regiones de México beneficiadas del proyecto: California Mediterránea, Desiertos de Norteamérica, Altiplano Semiárido del Sur, Grandes Planicies, Bosque Tropical Húmedo, Bosque Tropical Seco, Sierras Templadas, Pacífico Sur, Pacífico Norte , Golfo de California, Golfo of México y Mar Caribe.

El especialista en monitoreo y evaluación (MyE) se hará responsable de todos los aspectos que tengan que ver con las actividades de diseño, planificación e implementación para el monitoreo y evaluación del mismo contra los indicadores diseñados para este fin, y asistirá en la toma estratégica de decisiones acerca de las intervenciones en el proyecto. También manejará las actividades de monitoreo relativas al sistema de información de ANP.

1. RESPONSABILIDADES

1	Realizar una revisión inicial (y en cualquier otro momento que se considere pertinente), junto con la CONANP y el PNUD, de los indicadores y medios de verificación a fin de asegurar que estos midan con efectividad los avances del proyecto. Realizar y justificar propuestas de mejora o adecuación de los indicadores o medios de verificación en caso necesario.
2	Diseñar e implementar un sistema de monitoreo y evaluación de los impactos del proyecto y coordinar los esfuerzos de recopilación de información con los socios del proyecto, con particular



	énfasis en la documentación de impactos, resultados y de las lecciones aprendidas.
3	Reportar directamente al Coordinador del Proyecto (CP) en la Unidad de Coordinación del Proyecto (UCP) y encargarse de desarrollar reportes periódicos de monitoreo de las regiones del proyecto resumiendo las actividades en campo de acuerdo al marco de resultados y de acuerdo con los planes operativos anuales (POA). Esto en coordinación con la/el Especialista en Gestión de Recursos Naturales.
4	Administrar todas las actividades relacionadas con el sistema de información de ANP, incluyendo reportes, asistencia técnica, contacto con proveedores, consultorías, etc.
4	A partir de los datos disponibles en el sistema de información de ANP, conocer las necesidades de los equipos técnicos de las ANP sobre análisis de esta información y gestionar con las instituciones correspondientes la realización de dichos estudios.
5	Supervisar e implementar directamente las actividades necesarias para la recolección de datos clave para el monitoreo del proyecto en sus áreas de intervención para la planeación estratégica; Debe establecerse una sólida coordinación con CONABIO, CONAFOR, CONAGUA-SMN y otras organizaciones gubernamentales y no gubernamentales para maximizar las eficiencias en la toma e intercambio de datos.
6	Organizar y facilitar cursos de capacitación sobre la colecta, análisis, almacenamiento y uso de la información derivada de las actividades del proyecto; diseñar formatos específicos para la recolección periódica de datos de los indicadores e impactos del proyecto; asegurar la calidad en la recolección de datos en el campo
7	Proporcionar aportaciones técnicas al reporte de implementación, revisión de la implementación del proyecto, reportes técnicos, reportes financieros trimestrales para su presentación al PNUD, al GEF, otros donadores e instituciones del gobierno según lo requiera la UCP
8	Asistir en la producción de los POA así como en el plan de trabajo general del proyecto; asumir la responsabilidad de todos los informes del avance del proyecto contra los indicadores convenidos
9	Aplicar los procedimientos de presentación de proyectos del PNUD México, aplicando los códigos de conducta de dicha institución y asegurando un ambiente laboral apropiado.

2. ACTIVIDADES Y RESULTADOS ESPERADOS:

ACTIVIDAD	RESULTADOS ESPERADOS
Revisar del marco de resultados propuesto para el proyecto, a fin de tener indicadores y medios de verificación que permitan medir, a partir de una línea de base, los impactos del proyecto.	Documento de trabajo aprobado por la CONANP y el PNUD que establezca con claridad cómo el marco de resultados propuesto, o bien las adecuaciones sugeridas, permitirán medir con efectividad los impactos del proyecto. Este documento servirá para el seguimiento de las actividades de monitoreo y evaluación del proyecto.
Conformar un sistema de monitoreo y evaluación para el proyecto, incluyendo una plataforma SIG que se vinculará al sistema de información de ANP; asumir la responsabilidad por la implementación de los sistemas de MyE incluyendo el sistema de información de ANP.	Sistema de monitoreo y evaluación aprobado por la CONANP y el PNUD implementado y operando.
Generar Programas Operativos Anuales para el sistema de MyE.	Programa Operativo Anual.



Generar/establecer metodologías participativas y formatos que el personal del proyecto utilizará en el campo al realizar actividades de monitoreo. Fomentar que los aliados del proyecto empleen estas mismas metodologías y formatos de MyE.	Desarrollo de metodologías participativas para Oficiales de Campo y diseño de procesos para la colecta de datos en campo.
Realizar cursos y generar materiales de capacitación para fortalecer las capacidades de los oficiales de campo en los métodos de MyE, su aplicación, análisis y seguimiento.	Desarrollo e impartición de talleres y material de capacitación
Reportes sobre la información de indicadores generados en el campo y preparar reportes trimestrales y anuales siguiendo el avance con el sistema de MyE del proyecto	Reportes trimestrales y anuales aprobados por CONANP y PNUD
Realizar los términos de referencia para cualquier estudio necesario en relación con el Monitoreo y Evaluación tanto del proyecto como del sistema de información de ANP.	Documentos elaborados de los Términos de Referencia y/o documentos, con el visto bueno de los actores clave cuando sea necesario. Minutas y documentos necesarios para la contratación de consultorías elaborados
Informes de avance trimestrales y anuales detallando los resultados del trabajo de monitoreo en relación con los planes de trabajo. Presentar estos informes al CDP	Informes aprobados por CONANP y PNUD en el que se registren los avances del Proyecto y de las Contrapartes.
Establecer un mecanismo de sistematización de los resultados e indicadores que genere el proyecto de manera que éstos estén disponibles para su uso en otros proyectos futuros o que se busquen replicar.	Base de datos de resultados e indicadores para consulta permanente.
Diseñar los instrumentos y formatos para documentar, difundir e institucionalizar las lecciones aprendidas del Proyecto en las regiones de cobertura del mismo.	Instrumentos y Formatos para documentar las lecciones aprendidas.

3. PERFIL

VIAJES DE TRABAJO		EXPERIENCIA EN AÑOS
SI X	NO	3
Ocasionalmente Frecuentemente X		
ESCOLARIDAD LICENCIATURA MAESTRIA, DOCTORADO, POSTGRADO		ÁREA O ESPECIALIDAD
Licenciatura		Ciencias sociales o ambientales; gestión y monitoreo de proyectos; gestión de información; administración.
CONOCIMIENTOS ESPECIALES Y CAPACITACIÓN		
CONOCIMIENTOS REQUERIDOS		
<ul style="list-style-type: none"> – Conocimientos en temas de conservación (Comprobable en CV) – Conocimiento de la herramienta del Marco Lógico para el diseño y planeación de proyectos con 		



- financiamiento del GEF.
- Conocimiento sobre la construcción, validación y aplicación de instrumentos de monitoreo y evaluación por resultados y de impacto.
- Conocimiento sobre Técnicas e instrumentos participativos.

HABILIDADES REQUERIDAS

- Experiencia en la gestión de información; en diseñar, planificar, monitorear y evaluar proyectos; bases de datos y análisis de información cuantitativa y cualitativa, tecnologías de la información y herramientas de monitoreo;
- Experiencia con el diseño y la aplicación de metodologías participativas y herramientas de campo para valorar los impactos de las iniciativas
- Capacidad comprobada para trabajar con equipos multidisciplinarios e indicadores de varios temas
- Auto-motivado y capaz de trabajar bajo presión
- Orientado a los equipos, actitud positiva, que trabaje bien con otros
- Flexible y dispuesto a viajar según se requiera
- Capacidad analítica y de síntesis;
- Cómodo con trabajar tanto en la oficina como en el campo
- Excelente capacidad para la comunicación verbal y escrita

MANEJO DE PC Y PAQUETERÍA

Microsoft Office, Sistema de Información Geográfica, Bases de Datos, software para análisis de información e Internet

IDIOMAS REQUERIDOS

Español avanzado. Inglés nivel básico hablado y escrito.

OTROS

4. TIPO DE DECISIONES QUE SE TOMARÁN EN FORMA RUTINARIA:

Las concernientes al perfil del puesto

5. MENCIONE LOS COMPORTAMIENTOS ESENCIALES QUE DEBE MOSTRAR EL OCUPANTE DEL PUESTO PARA CADA COMPETENCIA

Competencias esenciales	Nivel Requerido		
	A: Alto	B: Medio	C: Bajo
Orientación al desempeño		A	
Orientación al cliente		A	
Orientación al cambio		A	
Liderazgo		A	
Efectividad Organizacional		A	
Habilidad Estratégica		B	



Otras competencias necesarias para desempeñar el puesto, por ejemplo:
Flexibilidad, Respeto, Honestidad,
Confiabilidad, Responsabilidad, Iniciativa, Adaptabilidad, Ética profesional.

CONDICIONES ESPECIALES:

- En caso de renuncia o terminación de contrato, la persona contratada será responsable de hacer una entrega por escrito de la documentación bajo su cargo así como una relación de pendientes.
- Las personas contratadas bajo el esquema de pagos mensuales y Contrato de Servicios estarán obligadas a trabajar de tiempo completo para el proyecto.
- En caso de ser extranjero/a residente en el país, se deberá presentar el documento migratorio que le permita trabajar en México.
- El PNUD no es responsable del inicio de actividades del personal del proyecto sin contrato y no admite contrataciones retroactivas.

CUENTA PRESUPUESTAL:								
ACCOUNT	O.UNIT	FUND	DEPART.	B UNIT	PROJECT	ACTIVITY	IMP- AG.	DONOR
71405	MEX	62000	51405	MEX 10	00087099	1	000270	10003
ESCALA Y NIVEL DE REMUNERACIÓN: SB3								
FORMA DE PAGO: MENSUALIDADES.								
FECHA DE INICIO DE LABORES: 1/02/2015								

FECHA DE ELABORACIÓN: SEPTIEMBRE 2014

FECHA DE APROBACIÓN SEPTIEMBRE 2014

Por el PROYECTO

Por el PNUD

MARTÍN CADENA SALGADO
COORDINADOR GENERAL DEL
PROYECTO GEF-RESILIENCIA

EDGAR GONZÁLEZ
OFICIAL DEL PROGRAMA DE DESARROLLO
SUSTENTABLE
PNUD